

VYSOKÁ ŠKOLA POLYTECHNICKÁ JIHLAVA

Katedra cestovního ruchu

**Návrh projektového záměru pro vybudování
cyklotrasy Jihlava-Rantířov**

bakalářská práce

Autor práce: Filip Dvořáček

Vedoucí práce: Ing. Radmila Mitisková

Jihlava 2019



Vysoká škola
polytechnická
Jihlava

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Autor práce: **Filip Dvořáček**
Studijní program: **Ekonomika a management**
Obor: **Cestovní ruch**
Název práce: **Návrh projektového záměru pro vybudování cyklotrasy Jihlava - Rantířov**
Cíl práce: **Cílem bakalářské práce je vypracování projektového záměru cyklotrasy vedoucí z Jihlavy (ulice Na Dolech) do Rantířova. V rámci dané trasy navrhnu informační tabule a jednotlivá stanoviště.**

Ing. Radmila Mitisková
vedoucí bakalářské práce

RNDr. Eva Janoušková, Ph.D.
vedoucí katedry
Katedra cestovního ruchu

Abstrakt

Cílem mé bakalářské práce je návrh projektového záměru pro cykloturistickou trasu, která povede z Jihlavy do Rantířova. V rámci zmíněné trasy navrhnu informační tabule a jednotlivá stanoviště. Bakalářská práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část. V teoretické části jsou vysvětleny pojmy týkající se cyklistiky, řízeného strukturovaného rozhovoru a projektového managementu. Dále je zpracována charakteristika vybrané lokality a zajímavá místa na trase. V úvodu praktické části je popsána cykloturistika v Jihlavě a v Rantířově. Následuje řízený strukturovaný rozhovor s Ing. Petrem Stejskalem a nakonec je podrobně popsán samotný projektový záměr cyklotrasy z Jihlavy do Rantířova.

Klíčová slova

Cykloturistika, cykloturistická trasa, projektový záměr, projekt, řízený strukturovaný rozhovor

Abstract

The subject of my bachelor thesis is a project for cycle track from Jihlava to Rantirov. I will design information signs and individual stop along this route. The bachelor thesis consists of two parts, theoretical and a practical part. The theoretical part contains explanations of several terms from cycling, managed and structured interview and a project management. Furthermore, the characteristics of the location and points of interest are also described. The practical part contains details of cycling tourism in Jihlava and Rantirov followed by managed and structured interview with Ing Stejskal. Finally, the main design project of cycling route from Jihlava to Rantirov is described in detail.

Key words

Cycling, cycling route, project plan, project, managed and structured interview

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a zpracoval/a jsem ji samostatně. Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem v práci neporušil/a autorská práva (ve smyslu zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském, o právech souvisejících s právem autorským a o změně některých zákonů, v platném znění, dále též „AZ“).

Souhlasím s umístěním bakalářské práce v knihovně VŠPJ a s jejím užitím k výuce nebo k vlastní vnitřní potřebě VŠPJ.

Byl/a jsem seznámen/a s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje **AZ**, zejména § 60 (školní dílo).

Beru na vědomí, že VŠPJ má právo na uzavření licenční smlouvy o užití mé bakalářské práce a prohlašuji, že **s o u h l a s í m** s případným užitím mé bakalářské práce (prodej, zapůjčení apod.).

Jsem si vědom/a toho, že užít své bakalářské práce či poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠPJ, která má právo ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, vynaložených vysokou školou na vytvoření díla (až do jejich skutečné výše), z výdělku dosaženého v souvislosti s užitím díla či poskytnutím licence.

V Jihlavě dne 26. dubna 2019

.....

Podpis studenta/ky

Poděkování

Na tomto místě bych rád poděkoval vedoucí bakalářské práce Ing. Radmile Mitiskové za cenné rady a informace, nejen při konzultacích. Dále bych chtěl poděkovat Ing. Petru Smejkalovi, cyklokoordinátorovi Kraje Vysočina, za odborné rady a odpovědi v řízeném strukturovaném rozhovoru. Poslední poděkování patří Ing. Jaroslavu Vymazalovi, bývalému primátorovi města Jihlavy, za poskytnutí cenných rad v rámci konzultace.

Obsah

Seznam obrázků.....	9
Seznam tabulek.....	10
Seznam použitých zkratk	11
Úvod.....	12
Motivace.....	13
Cíl práce	13
Teoretická část	14
1 Cyklistika.....	14
1.1 Cyklodoprava	14
1.2 Cykloturistika.....	14
1.3 Cyklistická infrastruktura.....	14
1.3.1 Cyklostezky	15
1.3.2 Cyklotrasy.....	15
1.4 Dělení cyklotras podle významu.....	15
1.5 Cykloznačení.....	15
1.5.1 Silniční značení.....	16
1.5.2 Terénní značení.....	17
1.5.3 Informační tabule	17
1.6 Typologie cykloturistů	19
2 Řízený strukturovaný rozhovor	21
3 Projektový management	22
3.1 Projekt	22
3.2 Projektový záměr	23
3.3 Projektový tým.....	24
3.4 Časový harmonogram projektu	24

3.5	Rizika a jejich eliminace	25
3.6	Financování projektu.....	25
4	Charakteristika vybrané lokality.....	26
4.1	Jihlava	26
4.2	Rantířov.....	26
5	Zajímavá místa na trase	28
5.1	Zaječí skok	28
5.2	Pomník utonulým dětem	29
5.3	Brandlův mlýn.....	29
	Praktická část	31
6	Cykloturistika v Jihlavě.....	31
6.1	Projekt Stříbrné pomezí.....	31
6.2	Cyklostezky v Jihlavě	34
7	Cykloturistika v Rantířově	38
8	Řízený strukturovaný rozhovor	39
9	Návrh projektového záměru	41
9.1	Popis trasy	41
9.2	Zdůvodnění projektového záměru.....	42
9.3	Práce potřebné k realizaci projektu	45
9.4	Návrh jednotlivých stanovišť	46
9.5	Zadavatel a zhotovitel projektu.....	48
9.6	Časový harmonogram	48
9.7	Projektový tým	49
9.8	Financování projektu.....	50
9.9	Rizika projektu	50
9.10	Předcházení / eliminace rizik	52
10	Diskuze	54

11	Závěr	55
	Seznam použitých zdrojů.....	57
	Literatura	57
	Internetové zdroje.....	57
	Informační tabule	58

Seznam obrázků

Obrázek 1 - Směrová tabule IS19 s dvěma cíli.....	16
Obrázek 2 - Návěst, který vyznačuje vedení trasy č. 604 a č. 2023 a dále je piktogramem označena odbočka vlevo na vlakovou zastávku	16
Obrázek 3 - směrové tabule IS21 pro regionální trasy, trasy místního významu a dálkové národní trasy	17
Obrázek 4 - Směrovka a pásové značení	17
Obrázek 5 - Informační tabule Stříbrné pomezí	18
Obrázek 6 - Panel Stříbrně pomezí	18
Obrázek 7 - Základny projektového managementu	23
Obrázek 8 - Znak města Jihlava.....	26
Obrázek 9 - Znak obce Rantířov	27
Obrázek 10 - Otisk podkovy na skále	28
Obrázek 11 - Pomník utonulým dětem	29
Obrázek 12 - Nákras mlýna z 20. století.....	30
Obrázek 13 - Logo Stříbrného pomezí	31
Obrázek 14 - Mapa Stříbrného pomezí	33
Obrázek 15 - Návštěvnost na cyklostezce do Pístova v druhé půlce roku 2018	35
Obrázek 16 - Návštěvnost na cyklostezce do Pístova po hodinách	36
Obrázek 17 - Výškový profil trasy okruhu C2	38
Obrázek 18 - Výškový profil trasy okruhu P1	38
Obrázek 19 - Trasa navrhované cyklotrasy z Jihlavy do Rantířova	41
Obrázek 20 - Návštěvnost na cyklostezce Jihlava-Luka nad Jihlavou v roce 2018	42
Obrázek 21 - Návštěvnost na cyklostezce Jihlava-Luka nad Jihlavou po dnech.....	43
Obrázek 22 - Návštěvnost na cyklostezce Jihlava-Luka nad Jihlavou po hodinách	43
Obrázek 23 - Ukazatel návštěvnosti v roce 2018	44
Obrázek 24 - Silnice II. třídy z Jihlavy do Rantířova	44
Obrázek 25 - Mlatová cesta	46
Obrázek 26 - Odpadkový koš Barcelona	47
Obrázek 27 - Kovová lavička se stojany na kolo.....	47
Obrázek 28 - Informační tabule	48

Seznam tabulek

Tabulka 1 - Předpokládaný časový harmonogram projektu	49
Tabulka 2 - Rozpočet projektu.....	50
Tabulka 3 - Rizika projektu	51
Tabulka 4 - Pravděpodobnost a závažnost rizik	52

Seznam použitých zkratek

IROP – Integrovaný regionální operační program

VŠPJ – Vysoká škola polytechnická Jihlava

ČR – Česká republika

EU – Evropská Unie

km – kilometr

CD – compact disc

MHD – městská hromadná doprava

s. – strana

tzv. – tak zvaný

např. – například

m n.m. – metrů nad mořem

m – metr

mld – miliarda

MTB – mountain bike

Ing. - inženýr

Úvod

V dnešní době se cyklistice věnuje stále větší počet lidí. Někteří jezdí profesionálně a denně jsou schopni ujet i stovky kilometrů. Někteří, jako například já, vyhledávají cyklistiku spíše jako koníček a věnují se jí ve svém volném čase. V posledních letech se stává populární rodinná cyklistika, kdy na výlet vyrazí celá rodina včetně dětí. Všechny tyto segmenty cyklistů dnes můžeme potkat na různých cyklotrasách a cyklostezkách ve svém okolí.

Město Jihlava buduje své cyklostezky od roku 2001. Mezi nejpopulárnější místa patří centrum Český mlýn, kde kvalitní povrch mohou využít i lidé na kolečkových bruslích nebo lyžích. Aktuálně se staví například cyklostezka, která bude začínat na ulici 5. května a povede do průmyslové zóny v jihlavské části Pávov. Mnoho obyvatel Jihlavy, kteří zde pracují, budou mít další možnost, jak se dopravit do práce, a navíc si u toho i zasportovat. Takové nápady se mi osobně velice líbí.

V dnešní době neustále přibývá počet aut na silnicích, takže i z tohoto důvodu je dobré stavět nové cyklostezky a cyklotrasy, které alespoň částečně uleví dopravě ve městě.

Ve své bakalářské práci mám za úkol vypracovat projektový záměr cyklistické trasy, vedoucí z Jihlavy do Rantířova. Pojmy jako projekt, projektové řízení nebo projektový záměr dnes můžeme slyšet na každém rohu. Setkáváme se s nimi v televizi, na internetu, v novinách nebo v rádiích. Projektový management, jak se dnes celému procesu odborně říká, je základem pro každý projekt. Využívají ho veškeré firmy, které chtějí snadně a efektivně dojít ke stanovenému cíli.

Svoji bakalářskou práci jsem rozdělil na dvě části. V první části, která se nazývá teoretická, se nejprve budu věnovat cyklistice. Vysvětlím zde pojmy jako jsou cyklodoprava, cykloturistika, cyklistická infrastruktura. Dále se posunu k dělení cyklotras podle jejich významu, po kterém bude následovat cykloznačení, kde se zaměřím na silniční značení, turistické značení a informační tabule. Posledním pojmem v úseku cyklistiky bude popsání různých typologií cykloturistů. Poté se přesunu k řízenému strukturovanému rozhovoru, u kterého představím jeho základní principy a charakteristiky. Součástí teoretické části bude i vysvětlení pojmů, se kterými se setkáváme u projektového managementu. Konkrétně to bude projekt, projektový záměr, projektový tým, časový harmonogram projektu, rizika a jejich eliminace a financování

projektu. Následovat bude charakteristika vybrané lokality, kde stručně popíšu město Jihlava a obec Rantířov. Teoretickou část zakončím zajímavými místy na trase, která krátce popíšu.

Na začátku praktické části se budu věnovat cykloturistice v Jihlavě a v Rantířově. U té jihlavské představím projekt Stříbrné pomezí a rozepíšu cyklostezky, ležící v krajském městě Vysočiny. U cykloturistiky v Rantířově představím dva okruhy projektu Stříbrné pomezí, které procházejí touto obcí. Následovat bude řízený strukturovaný rozhovor, kde položím šest otázek Ing. Petru Stejskalovi, který zastává pozici cyklokoordinátora na Krajském úřadu v Jihlavě. Nejdůležitější částí mé bakalářské práce bude samotný návrh projektového záměru. V této části nejprve popíšu trasu, kudy navrhovaná cyklotrasa povede. Následovat bude zdůvodnění projektového záměru, práce potřebné k realizaci projektu a navržení jednotlivých stanovišť včetně informačních tabulí, laviček a odpadkových košů. Poté pokročím k popisu zadavatele a zhotovitele projektu. Zbytek této části bude věnován sestavení časového harmonogramu a projektového týmu, popisu financování projektu a uvedení hlavních rizik projektu, u kterých navrhnu i jejich eliminaci.

Motivace

Téma bakalářské práce Návrh projektového záměru pro vybudování cyklotrasy Jihlava-Rantířov jsem si vybral z důvodu, že jsem od malička veden ke sportování a cykloturistika je hned po fotbalu můj nejoblíbenější koníček. Dalším motivem byla moje specializace v rámci studijního oboru na VŠPJ.

Cíl práce

Cílem mé práce je vybudování cyklotrasy mezi městem Jihlava a obcí Rantířov, která zlepší bezpečnost cyklistů, zvýší dopravní dostupnost okolních obcí do krajského města Vysočiny a pomůže rozšířit nabídku cyklotras pro místní obyvatele. V rámci mé trasy navrhnu jednotlivá stanoviště a informační tabule.

Teoretická část

V teoretické části se zaměřím na vysvětlení všech pojmů, které souvisí a budou se vyskytovat v následující praktické části.

1 Cyklistika

V devadesátých letech 20. století zaznamenala cyklistika na našem území velký pokrok ve všech svých formách. Stojí za tím hlavně vývoj technického vybavení a používaných materiálů na konstrukci jízdních kol. Hlavní příčinou rozvoje volnočasových aktivit, kam můžeme zařadit cyklistiku i cykloturistiku, je zvyšující se životní úroveň obyvatelstva a nárůst fondu volného času. Cyklistika je široký pojem, kam můžeme zařadit účastníky Tour de France, rodiny s dětmi na výletě nebo babičky na cestě do kostela. V obecné rovině rozlišujeme následující druhy cyklistiky: cyklodoprava a cykloturistika. [Mourek & kol., 2011]

1.1 Cyklodoprava

Jedná se o jízdu na jízdním kole, kdy máme stanovený určitý cíl. Mezi hlavní požadavky patří krátká vzdálenost trasy, bezproblémové projíždění křižovatkami a nízká časová náročnost. Jako příklady můžeme uvést dojíždění do školy, do práce nebo za nákupy. [Mourek & kol., 2011]

1.2 Cykloturistika

Tento druh cyklistiky zahrnuje jízdu především na trekkingových, městských a horských kolech za cíli, které se nachází mimo zastavěná území. Požadavkem je atraktivita prostředí a maximální bezpečnost. Cykloturisté ke své jízdě využívají zpevněné i přírodní povrchy. [Mourek & kol., 2011]

1.3 Cyklistická infrastruktura

Na oficiálním začátku v České republice byly nejvíce využívány cyklotrasy, které vedly po nepříliš vhodných silnicích. Dnes se situace zlepšuje a rozrůstající se síť cyklostezek oslovuje širší škálu cyklistů. Používány jsou méně frekventované komunikace a lesní

cesty. K 1.1.2011 bylo v České republice celkem 1903 km cyklostezek. Infrastrukturu pro cyklisty tvoří dvě základní kategorie: Cyklostezky a cyklotrasy. [Mourek & kol., 2011]

1.3.1 Cyklostezky

Cyklostezka je pozemní komunikace, která je označena dopravní značkou a je určena především pro cyklisty. Podle pravidel silničního provozu ji mohou využívat také in-line bruslaři nebo lyžaři. Ve většině velkých měst v ČR vznikají kompaktní sítě cyklostezek. Jejich cílem je omezení individuální automobilové dopravy ve prospěch veřejné dopravy. Z uvedených 1903 km cyklostezek se na území měst a obcí nachází celkem 1003 km. [Mourek & kol., 2011]

1.3.2 Cyklotrasy

Cyklotrasa je vedena po silnicích, místních a pozemních účelových komunikacích. S ohledem k bezpečnosti a plynulosti silničního provozu je vhodná pro jízdu cyklistů a je označena dopravními značkami. Jako cyklotrasa je označována i samostatně vymezená cykloturistická trasa. [Mourek & kol., 2011]

1.4 Dělení cyklotras podle významu

„Dálkové-nadregionální cyklotrasy (I. a II. třídy) spojují vzdálené cíle a plní funkci především rekreačně-turistickou. Jsou značeny jednocifernými čísly. Tyto trasy by měly mít zajištěno ubytování, servis, mapy, občerstvení.“ [Mourek & kol., 2011, s. 14]

„Regionální cyklotrasy (III. a IV. třídy) plní funkci jak dopravní, tak rekreační. Důležitá je návaznost na síť místních cyklotras. Jsou značeny trojcifernými a čtyřcifernými čísly.“ [Mourek & kol., 2011, s. 14]

„Místní cyklotrasy (IV. třídy) plní funkci dopravní i rekreační a značí se čtyřcifernými čísly.“ [Mourek & kol., 2011, s. 14]

1.5 Cykloznačení

U nás v České republice se používají dva druhy značení. Převládá silniční značení, které můžeme vidět u většiny značených cyklotras. Terénní označení nachází využití hlavně

v horských oblastech a špatně přístupných lokalitách, které jsou vhodné pro horská kola. Za podpory státu a regionů má značení na starost Klub českých turistů. [1]

1.5.1 Silniční značení

Značky obsahují žlutou podkladovou barvu a vlastní symbol kola. Kromě čísla trasy na nich najdeme také názvy turistických cílů a vzdálenosti k nim. Trasy jsou označeny čísly a logy, ke kterým se může připojit i piktogram. U směrové tabule je na horním řádku zobrazen koncový cíl trasy a dolní řádek udává název následujícího rozcestí. [1]



Obrázek 1 - Směrová tabule IS19 s dvěma cíli [zdroj: <http://www.kct.cz/system-turistickeho-znaceni>]

Na návěsti je uvedeno číslo trasy s cílovým místem. Dále se zde označuje směr cesty, změna značení, eventuálně překážky na trase. [1]



Obrázek 2 - Návěst, který vyznačuje vedení trasy č. 604 a č. 2023 a dále je piktogramem označena odbočka vlevo na vlakovou zastávku [zdroj: <http://www.kct.cz/system-turistickeho-znaceni>]

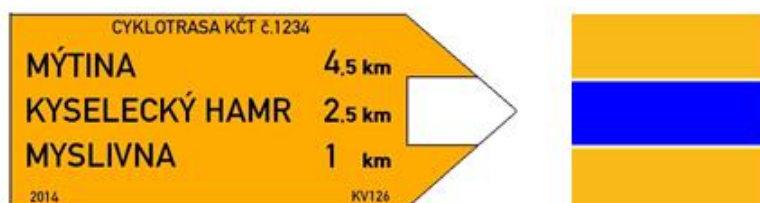
Podle důležitosti tras používá značená síť cyklotras jedno až čtyřmístná čísla. Jedno a dvoumístné číslo značí dálkové národní trasy, třímístnými čísly jsou vyznačeny regionální trasy a čtyřmístnými trasy místního významu. [1]



Obrázek 3 - směrové tabule IS21 pro regionální trasy, trasy místního významu a dálkové národní trasy [zdroj: <http://www.kct.cz/system-turistickeho-znacení>]

1.5.2 Terénní značení

Značky tohoto typu vycházejí z pěšího značení, ovšem základem je žlutý podklad. Použití je u těchto typů stejné. Na křižovatkách tras jsou směrovky a trasy jsou vyznačeny pásovým značením se žlutými vodičnými pruhy. Dalším rozdílem mezi těmito druhy je bílá značka, která se zde používá místo žluté. [1]



Obrázek 4 - Směrovka a pásové značení [zdroj: <http://www.kct.cz/system-turistickeho-znacení>]

1.5.3 Informační tabule

V rámci projektu Stříbrné pomezí bylo na Jihlavsku v roce 2011 postaveno 47 informačních tabulí a 65 informačních patníků. Tabule zobrazují celou mapu Stříbrného pomezí a zajímavosti o lokalitě, ve které se nachází. Jednotlivé patníky jsou označeny číslicemi a taky na nich můžeme najít čísla a směr dalších nejbližších panelů. [2]



Obrázek 5 - Informační tabule Stříbrné pomezi [zdroj: <https://www.jihlava.cz/stibrne-pomezi/d-476559>]



Obrázek 6 - Panel Stříbrné pomezi [zdroj: <https://www.jihlava.cz/stibrne-pomezi/d-476559>]

V roce 2012 nechala jihlavská radnice umístit informační tabule k novějším úsekům stezek pro pěší a cyklisty. Nové panely byly umístěny například poblíž jihlavské nemocnice v ulici Vrchlického, u přejezdu v ulici S.K. Neumanna nebo u nákupního centra na Březinách. Město Jihlava celkově vyšlo na šest tisíc korun. [3]

Součástí těchto tabulí je desatero pravidel, které má za cíl bezpečný provoz všech účastníků:

1. OHLEDUPLNOST - všichni uživatelé stezky by se měli vzájemně respektovat
2. DODRŽOVÁNÍ PRAVIDEL - předvídejte a reagujte na změny v provozu na stezce
3. DRŽTE SE VPRAVO - chodci i cyklisté, užívejte pravou stranu stezky

4. NEBLOKUJTE STEZKU - skupiny nebo jednotlivci neblokujte pohyb ostatním uživatelům
5. PŘEDJÍŽDĚJTE BEZPEČNĚ - používejte signál rukou při změně směru jízdy
6. PŘIZPŮSOBTE SVOU RYCHLOST - s ohledem na ostatní účastníky provozu
7. RESPEKTUJTE ZNAČKY - zejména křížení stezek a ostatních komunikací
8. SVIŤTE - ve vlastním zájmu nejen za snížené viditelnosti
9. UDRŽUJTE ČISTOTU - neodhazujte odpadky na stezku nebo do jejího okolí
10. OMEZTE VENČENÍ PSŮ - na stezce je venčení psů nebezpečné pro všechny [3]

1.6 Typologie cykloturistů

Podle výzkumů se cyklistice věnují muži i ženy, lidé rozmanitého věku i příjmů. Z tohoto důvodu je dobré vytvořit si různé typologie cyklistů a poté je tam zařadit. Mezi hlavní faktory, podle kterých je možné cyklisty rozdělit patří:

- délka tras
- typ terénu
- typ kola
- frekvence používání automobilu
- využívání stravovacích a ubytovacích zařízení [Mourek & kol., 2011]

Kvůli tomu, že v ČR ještě nebyl proveden celorepublikový průzkum ohledně cyklistů, existují různé typologie, založené na zkušenostech při pozorování. [Mourek & kol., 2011]

Rodiny s dětmi

Tato skupina preferuje krátké a bezpečné trasy s kvalitním zpevněným povrchem. Jejich cílem často bývá místo s různými aktivitami pro děti (hřiště, zoo, nekuřácká restaurace). [Mourek & kol., 2011]

Méně zdatní rekreační turisté

Další kategorie vyhledává kratší kvalitní trasy s mírnou náročností, které obvykle nejsou delší než 30 km. Hlavním důvodem jejich cestování bývá návštěva různých turistických cílů. [Mourek & kol., 2011]

Zdatnější rekreační cyklisté

Jedná se o rekreační cyklisty, jejichž délka tras se pohybuje mezi 40-80 km. Při svých cestách často navštěvují místní zajímavosti a kulturní památky. Preferují kvalitní zpevněné i přírodní cesty, ovšem vypořádají se i s větším převýšením a nekvalitním povrchem. [Mourek & kol., 2011]

Dálkoví cyklisté

Jak napovídá název skupiny, zaměřují se především na trasy dlouhé až 100 km. Často využívají páteřní trasy, cesty podél evropských řek nebo dálkové trasy EuroVelo. Dálkoví cyklisté většinou používají stravovací a ubytovací zařízení, protože si jejich trasu rozloží do dvou dnů. [Mourek & kol., 2011]

Terénní cyklisté

Terénní cyklisté preferují trasy v náročném terénu s délkou 30 až 60 km. V oblibě mají hlavně tratě v přírodě a úzké stezky v terénu. [Mourek & kol., 2011]

Sportovně-rekreační cyklisté

Poslední skupinou jsou sportovně-rekreační cyklisté. Můžeme sem zařadit amatérské jezdce, kteří ovšem pravidelně trénují. Vyhledávají akce sportovního typu, například MTB maratony nebo silniční maratony. [Mourek & kol., 2011]

2 Řízený strukturovaný rozhovor

Řízený strukturovaný rozhovor je jednou z technik sociálního výzkumu, která přináší velmi kvalitní výsledky. Tazatel si předem připraví seznam otázek, které napřímo pokládá respondentovi a ten na ně odpovídá. Tazatel si odpovědi poznamenává do dotazníku. Ten je poté posouzen a zpracován, aby byla získána potřebná data. [4]

Mezi hlavní charakteristiky tohoto druhu rozhovoru patří:

- Je jasné, kdo odpovídá
- Složitost vynechat otázku
- Vyšší náklady
- Vyšší procento dokončení rozhovorů než návratnost dotazníků
- Možný problém neanonymity u citlivých otázek
- Časová náročnost má za důsledek menší velikost zkoumaného vzorku
- Možnost ovlivnění respondenta tazatelem [4]

3 Projektový management

Projektový management lze popsat několika definicemi. Přední světový teoretik profesor Harold Kerzner například říká, že: „Projektový management je souhrn aktivit spočívající v plánování, organizování, řízení a kontrole zdrojů společnosti s relativně krátkodobým cílem, který byl stanoven pro realizaci specifických cílů a záměrů.“ Jedná se tedy o krátkodobé úsilí, jehož cílem je transformace materiálních a nemateriálních zdrojů na soubor předmětů nebo služeb, které nám dopomůžou k dosažení stanovených cílů. [Svozilová, 2011]

3.1 Projekt

Podle profesora Kerznera je projekt jakýkoliv jedinečný sled aktivit a úkolů, který má:

- dán specifický cíl
- definováno datum začátku a konce uskutečnění
- stanoven rámec pro čerpání zdrojů potřebných pro jeho realizaci [Svozilová, 2011]

Za předpokladu, že budeme mít dobře připravený plán, by měly být šance na ukončení projektu velmi vysoké. Z definice profesora Kerznera vyplývá, že k úspěšnému dokončení projektu je potřeba udržovat v rovnováze systém tří hlavních charakteristik, které můžeme označit jako základny projektového managementu. [Svozilová, 2011]

Jsou to:

- čas
- dostupnost zdrojů
- náklady [Svozilová, 2011]



Obrázek 7 - Základny projektového managementu [zdroj: <http://www.inflow.cz/implementace-metod-projektoveho-managementu-v-knihovnach-obecny-uvod>]

Milton D. Rosenau ve své knize Řízení projektů říká, že existují čtyři typické znaky pro každý projekt. Podmínkou je společný výskyt a odlišení řízení projektu od jiných manažerských činností. [Rosenau, 2000]

Charakteristickými rysy jsou:

- cíl projektu – projektový návrh má vždy trojrozměrný cíl, který se nazývá trojimperativ
- jedinečnost – každý projekt se realizuje pouze jednou, je dočasný a téměř vždy na něm pracuje jiná skupina lidí
- zdroje – projekty jsou realizovány s pomocí lidských a materiálních zdrojů
- organizace – řízení projektů v rámci organizace je ovlivněno mezilidskými vztahy [Rosenau, 2000]

3.2 Projektový záměr

Projektový záměr je dokument, který je určen k představení projektu například investorům nebo nadřízeným. Uskutečňuje se na začátku životního cyklu projektu a můžeme ho označit za základní kámen celého projektu. U zrodu projektového záměru je potřeba mít nashromážděné potřebné informace, které zajistí jeho smysluplnost a realizovatelnost. [11]

Správný projektový záměr by měl obsahovat odpovědi na klíčové otázky, které se týkají:

- shrnutí důvodů pro jeho existenci a cílů projektu
- očekávaného rozpočtu projektu spojeného s finančním vyhodnocením
- předpokládaného organizačního zajištění projektu

- předpokládané potřeby zdrojů, mezi které patří lidé, informace nebo technologie
- očekávaných dopadů projektu
- časového harmonogramu
- hlavních rizik projektu, případně ostatních omezení [11]

Informace, které jsou součástí projektového záměru, by měly být pravdivé a realistické. V některých případech se používají tři scénáře, které by měly zamezit přílišnému optimismu nebo naopak pesimismu – optimistický, realistický a konzervativní. Při splnění výše uvedených podmínek je velká pravděpodobnost, že projektový záměr bude schválen. [11]

3.3 Projektový tým

Projektový tým je skupina pracovníků, kteří se mají podílet na splnění cílů projektu. Jedná se o hlavní výkonnou část projektu. [Svozilová, 2011]

Určení jednotlivých rolí projektového týmu je závislé na několika skutečnostech:

- odbornosti vzhledem k požadovanému výkonu
- dostupnosti v čase vzhledem k harmonogramu
- nákladech na výkon činnosti podle popisu vzhledem k rozpočtu [Svozilová, 2011]

V čele je manažer projektu, který má celý projektový tým na starosti a je řídícím článkem projektu. Součástí jeho práce je řízení a koordinace aktivit členů projektového týmu a rozhodování a vyjednávání v souvislosti s nepředvídatelnými událostmi a skutečnostmi. Na základě určení manažera projektu může být jeho autorita převedena také do nižších stupňů organizační struktury. [Svozilová, 2011]

3.4 Časový harmonogram projektu

Časový harmonogram projektu je nedílnou součástí každého projektového záměru. Zahrnuje všechny informace o termínech a časových sledech, ve kterých budou práce v rámci projektu probíhat. Harmonogram se dělí na jednotlivé úseky, ke kterým jsou přiřazeny realizační zdroje. Jejich úkolem je splnění všech požadovaných cílů, které mají vytyčeny právě zmiňované úseky harmonogramu. [Svozilová, 2011]

3.5 Rizika a jejich eliminace

Rizika v rámci projektu byla dlouhou dobu považována za čistě negativní věc. Toto tvrzení vyvrátilo až vydání knihy Project Management Body of Knowledge v roce 2000. Teorie, které byly součástí této publikace, říkají, že při velmi kvalitním řízení může riziková událost spustit proces, který pomůže úspěšnosti projektu. [Svozilová, 2011]

Rizika projektu přesně vystihuje jednoduchá definice: „*Riziko projektu, je neurčitý jev nebo podmínka, jehož výskyt má pozitivní nebo negativní efekt na cíle projektu.*“ [Svozilová, 2011, s. 279]

Pro eliminaci nastalých rizik je podstatný dostatek informací. Čím více získáme kvalitních informací, tím méně bude nejistoty v rozhodování a vzniklých rizik. [Svozilová, 2011]

3.6 Financování projektu

Financování a rozpočet projektu je jednou z jeho nejdůležitějších součástí. Obsahem rozpočtu bývá plán čerpání zdrojů, který může být udáván v celkové souhrnu, v rozpisu do podrobných položek dle druhů nákladů nebo v časovém fázování, které je určeno podle předpokladu čerpání zdrojů. [Svozilová, 2011]

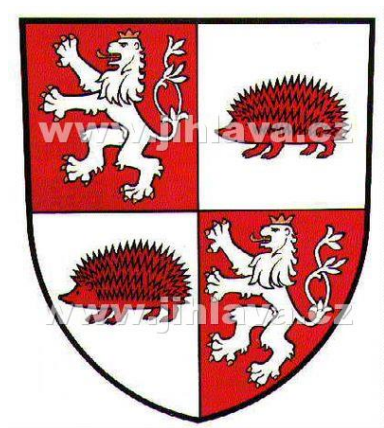
Hlavním cílem rozpočtu projektu je vyvarování se situaci, kdy skutečné náklady překročí odhadované náklady. Plán nákladů nám také může pomoci vyhnout se možnému přecenění nákladů v návrhové či vyjednávací fázi a následnému neobdržení zakázky. [Rosenau, 2000]

4 Charakteristika vybrané lokality

Lokalitu poblíž krajského města Jihlavy jsem si vybral z důvodu, že jsem se v Jihlavě narodil a celý život zde bydlím. V létě často podnikáme s přítelkyní cyklistické výlety a možnost vyrazit západním směrem podél toku řeky Jihlavy do Rantířova mi přijde velmi lákavá.

4.1 Jihlava

Jihlava je krajské město kraje Vysočina a v současné době zde žije necelých 51 tisíc obyvatel. Rozkládá se na Českomoravské vrchovině, která je známa svojí překrásnou krajinou plnou rybníků, lesů a kopců. Lokalita nabízí možnosti pro pěší turistiku, cykloturistiku, hipoturistiku nebo geochaching. V zimě jsou oblíbené upravované běžecké tratě v areálu Vysoká nebo Nový Hojkov a sjezdové lyžování na Šacberku nebo v Lukách nad Jihlavou. Mezi nejznámější památky tohoto města patří Brána Matky boží, která je typickým symbolem města. Dále zde můžeme najít Kostel sv. Jakuba, jehož součástí je vyhlídková věž, zoologickou zahradu nebo Kostel sv. Ignáce. Významnou památkou je také jihlavské podzemí, jehož chodby jsou druhým nejrozsáhlejším podzemním komplexem v České republice. [5]



Obrázek 8 - Znak města Jihlava [zdroj: www.jihlava.cz]

4.2 Rantířov

Obec Rantířov se nachází 5 km západně od města Jihlava. Název je odvozen od osobního jména rytířského rodu Ranožír. Obec byla od počátku rozdělena na dvě části – Rantířov a Rantířov Damling (dnešní Damle). V roce 1842 měl Rantířov 34 domů a 364 obyvatel.

Dnes zde můžeme najít celkem 150 domů ve kterých žije 461 obyvatel. Průměrný věk obyvatel je 35 let. Aktuálním starostou Rantířova je Tomáš Novotný, který byl zvolen v roce 2014. Mezi nejznámější památky Rantířova patří zámek Rantířov, jenž pochází z konce 15. století, ale přestavby do dnešní podoby se dočkal až v roce 1873. Majitelem zámku je rodina Šaškových. Dále zde můžeme najít Barokní hospodářský dvůr, který se dochoval z 18. století a v druhé polovině byl novorenesančně přestavěn nebo třeba Sochu sv. Jana Nepomuckého z roku 1726. [6], [Informační tabule Rantířov]



Obrázek 9 - Znak obce Rantířov [zdroj: <http://www.obecrantirov.cz/>]

5 Zajímavá místa na trase

5.1 Zaječí skok

Evropsky významná lokalita a přírodní rezervace Zaječí skok leží v katastrálním území obce Horní Kosov, v nadmořské výšce přibližně 480 m. Dominantou této oblasti jsou především skaliska dosahující výšky až 30 m a meandrující tok řeky Jihlavy. Přírodní rezervace Zaječí skok byla vyhlášena v roce 1924 z podnětu profesora jihlavského gymnázia Josefa Ambrože a Přírodovědeckého klubu v Jihlavě jako soukromá rezervace a na svém území ji vyhlásil statkář Leopold Kosovský. V roce 1933 se oblast o rozloze 2,2 hektarů stala přírodní rezervací. Jedná se o nejstarší přírodní rezervaci na Českomoravské vrchovině. Předmětem ochrany zdejší krajiny jsou především prudké svahy nad řekou Jihlavou s přiléhajícími suťovými lesy a rostliny a živočichové, jako například Kapradinky skalní nebo Mechorost dvouhrotec zelený. Mezi další rostliny, na které zde můžeme narazit, patří Oměj pestrý, Žilnatka převislá, Vraní oko čtyřlisté nebo Kozlík lékařský. [Informační tabule Přírodní rezervace Zaječí skok]

Tato oblast je hojně navštěvována turisty z Jihlavy, kteří se zajímají hlavně o vyhlídku na skále, kde lze také spatřit otisk podkovy koně. Pověst říká, že tajemný rytíř z nedalekých Plander zde při lovu pronásledoval zajíce, který u skalního srázu prudce zastavil. Rytíř ve velké rychlosti již nestihl zastavit a společně s koněm se zřítíl do hlubin údolí, kde oba dva zahynuli. [7]



Obrázek 10 - Otisk podkovy na skále [zdroj: <https://www.kudyznudy.cz/aktivity-a-akce/aktivity/prirodni-rezervace-zajeci-skok-s-vyhlidkou.aspx>]

5.2 Pomník utonulým dětem

Tento pamětní kámen se nachází nedaleko přírodní rezervace Zaječí skok přímo v meandru řeky Jihlavy. V roce 1698 na tomto místě utonuly tři děti jihlavského pasíře Petra Lehrela. Petr, Pavel a David, kteří zde 17. srpna po cestě z Vyskytné přecházely řeku, bouřlivá voda je ovšem strhla a všechny děti zahynuly. Kámen byl nalezen v roce 1926 při těžbě písku a poté byl opět vztyčen. [8]



Obrázek 11 - Pomník utonulým dětem [zdroj: <http://www.svatosi.cz/?p=935488>]

5.3 Brandlův mlýn

Jedná se o mlýn bez funkčního vodního motoru, který se nachází poblíž obce Plandry v údolí u řeky Jihlavy. Leží na Bělokamenském potoce, který pramení v lesích severně od obce Hlávkov. Kolem něj prochází unikátní 5 km dlouhý středověký náhon, který vede až ke stříbrným dolům ve Starých Horách. [9]



Obrázek 12 - Nákres mlýna z 20. století [zdroj: <http://vodnimlyny.cz/mlyny/objekty/detail/2064-brandluv-mlyn>]

Praktická část

V praktické části využiji znalost pojmů z teoretické části a budu se zde zabývat cykloturistikou v Jihlavě a v Rantířově a návrhem projektového záměru cyklotrasy z Jihlavy do Rantířova. Součástí praktické části bude i řízený strukturovaný rozhovor s Ing. Petrem Stejskalem.

6 Cykloturistika v Jihlavě

Rozvoj cykloturistiky v krajském městě Vysočiny začal v roce 2001, kdy byl postaven první úsek cyklostezky na ulici Romana Havelky. Od té doby bylo vybudováno více než 12 km cyklostezek, ale toto číslo neustále roste, protože město Jihlava má v plánu vybudování dalších úseků. [12]

6.1 Projekt Stříbrné pomezí

Stříbrné pomezí je projekt, který vytvořilo Statutární město Jihlava v spolupráci s 26 partnerskými obcemi. Hlavním cílem tohoto projektu je vytvoření nového komplexního turistického systému, který pomůže rozvoji cestovního ruchu a zároveň zkvalitní informační služby v cestovním ruchu. Celková délka vyznačených tras činí 270 km. [2]



Obrázek 13 - Logo Stříbrného pomezí [zdroj: <https://www.cerekvicka-rosice.eu/projekt-stibrne-pomezí>]

Partnerské obce:

- Bílý Kámen
- Cejle
- Cerekvička-Rosice
- Čížov
- Dvorce
- Hubenov
- Hybrálec
- Ježená
- Jihlava
- Kostelec
- Luka nad Jihlavou
- Malý Beranov

- Měšín
- Mirošov
- Plandry
- Příseka
- Puklice
- Rančířov
- Rantířov
- Smrčná
- Střítež
- Štoky
- Velký Beranov
- Větrný Jeníkov
- Vílanec
- Vyskytná nad Jihlavou
- Ždírec [13]

Realizace tohoto projektu začala v roce 2010, kdy vznikly první grafické návrhy včetně loga. Po srpnovém výběrovém řízení na dodavatele informačních tabulí a patníků začala o měsíc později jejich výroba a instalace. V březnu 2011 bylo umístěno 65 kusů patníků na křižovatky tras a 23 kusů informačních tabulí. O měsíc později proběhla instalace nových přelepů na současné informační tabule Mikroregionu Jihlavsko a také byly vytištěny nové propagační materiály, jejichž obsahem je turistický původce v českém, německém a anglickém jazyce, přehledná skládaná mapa, pět karet s doporučenými okruhy a CD. Všechny práce na projektu byly dokončeny v dubnu 2011, kdy byly vytvořeny a zpřístupněny webové stránky www.stribnepomezi.eu. [2]

Projekt Stříbrné pomezí byl realizován za finanční pomoci Regionálního operačního programu NUTS 2 Jihovýchod, který proplatil dotaci ve výši 92,5 % celkových způsobilých výdajů projektu. Ty se vyšplhaly na částku 1 904 662 Kč. [2]

Stříbrné pomezí nabízí tři druhy tras:

- pro cyklisty (C)
- pro pěší (P)
- kombinované trasy pro obě kategorie (K) [10]

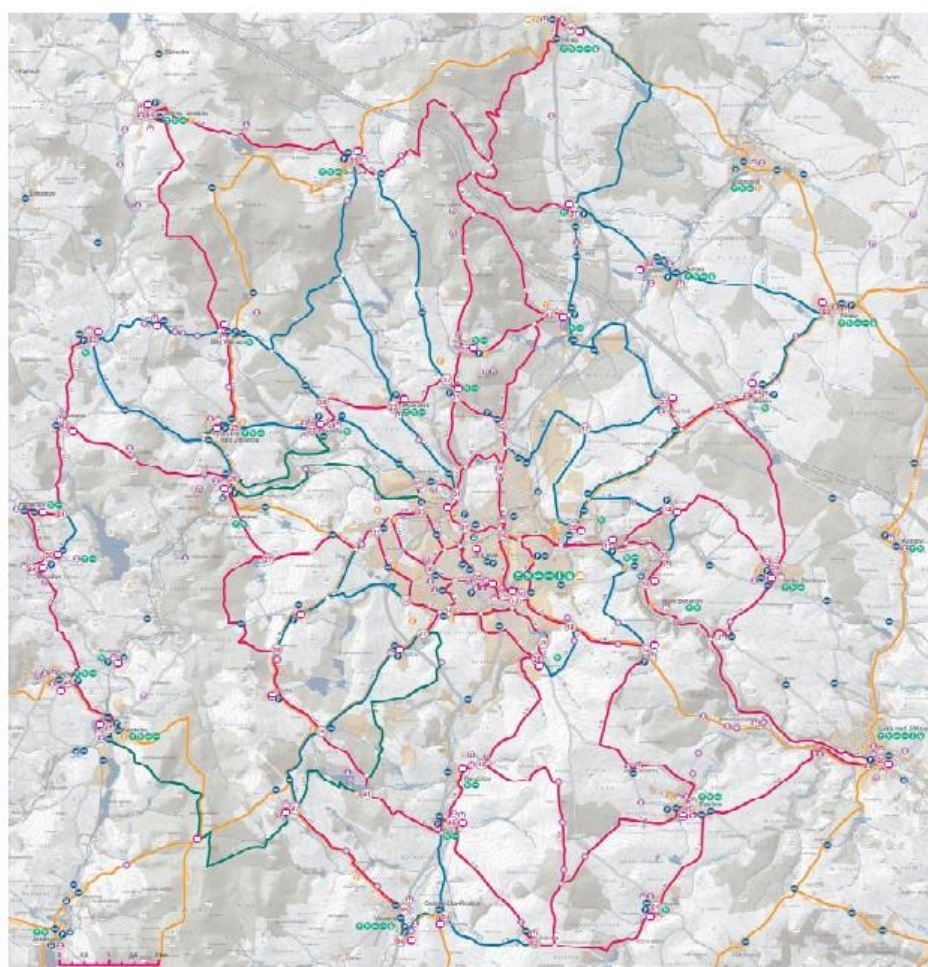
Mezi doporučené trasy pro cyklisty patří například okruh C1, vedoucí z Jihlavy přes Kosov, Puklice, Rosice, Cerekvičku, Čížov, Rančířov, Sasov zpátky do Jihlavy. Celková délka okruhu je 25 km. Okruh C2 měří 32 km a vede z Jihlavy přes Pístov, Popice, Kostelec, Cejle, Mirošov, Hubenov, Ježenou do Rantířova. Jedná se o náročnou trasu

vhodnou spíše pro zdatné cyklisty. Poslední doporučenou trasou pro cykloturisty je okruh C3, který začíná opět v Jihlavě a vede přes Hybrálec, Smrčnou, Větrný Jeníkov, Bílý Kámen, Vyskytnou nad Jihlavou, Plandry zpátky do Jihlavy. Jeho délka je 25,4 km. [10]

Pro pěší turisty je zde okruh P1, který začíná v Jihlavě a prochází Starými Horami, Zaječím skokem, Rantířovem, Horním Kosovem a končí v Jihlavě. Délka trasy je 14,5 km a je vhodná pro všechny věkové skupiny. [10]

Kombinovaná kategorie může navštívit okruh K1, který vede z Jihlavy, přes Malý Beranov do Luk nad Jihlavou. Jedná se o nenáročnou trasu údolí řeky Jihlavy, která je dlouhá 11 km. [10]

Na mapě jsou tyto druhy tras znázorněny třemi barvami. Trasy určené převážně pro cyklisty jsou vyznačeny modrou barvou, trasy pro pěší můžete najít pod zelenou barvou a kombinované trasy pro oba druhy jsou zakresleny růžovou barvou. Žluté barvy na mapě značí regionální trasy pro cyklisty.



Obrázek 14 - Mapa Stříbrného pomezí [zdroj: <http://www.stribnepomezi.eu/>]

6.2 Cyklostezky v Jihlavě

B02 Parkoviště Zoo (centrum) – ulice Okružní

Tato trasa propojuje centrum města se sídlištěm Březinky. Jedná se o cyklostezku se smíšeným provozem, která prochází lesoparkem kolem ZOO směrem k ulici Na Kopci, poté klesá k obchodnímu centru na Březinkách a její konec je poblíž kruhového objezdu na ulici Kružní. Celková délka cyklostezky na této trase je 0,86 km. [12]

B04 ulice Romana Havelky (lávka) – ulice Havlíčkova

Začátek stezky se nachází u lávky mezi obchodními centry Kaufland a Alberta a dále vede údolím podél řeky Jihlavy. Cyklostezky podchází Pražský most a končí u zábavního centra Robinson. Dále pokračuje jako cyklotrasa až k historickému mostu u Jánů. Celková délka cyklostezky na trase B04 je 0,63 km. [12]

B05 ulice Romana Havelky – Na Dolech

Jedná se o tzv. „První cyklostezku“, která byla vybudovaná už v roce 2001. Její začátek se nachází na křižovatce ulice Hybrálecká a Romana Havelky. Souběžně s touto ulicí vede stezka až k restauraci Starka. Cestou je několikrát krátce přerušena z důvodu vjezdu do areálů firem. Celková délka cyklostezky činí 0,57 km. [12]

B10 park nad tunelem

Cyklostezka začíná na ulici Rantířovská, prochází parkem na sídlišti Za Prachárnou a poté klesá až na parkoviště k obchodnímu centru Uni Hobby. V plánu je její propojení s cyklostezkou v lokalitě Český mlýn. Druhým směrem by měla vést až k plánovanému obchodnímu centru na ulici Pelhřimovská, které je aktuálně ve výstavbě. Celková délka cyklostezky je 0,53 km. [12]

B12 propojka ulice Průmyslová a ulice Na Stráni

Propojka začíná na ulici Na Stráni, kde překračuje železniční přejezd a míří areálem garáží až k ulici Průmyslová, kde se napojuje na cyklostezku R09. Poslední část této propojky je vedena po cyklostezce dlouhé 0,09 km. [12]

G01 Hosov – Hruškové Dvory

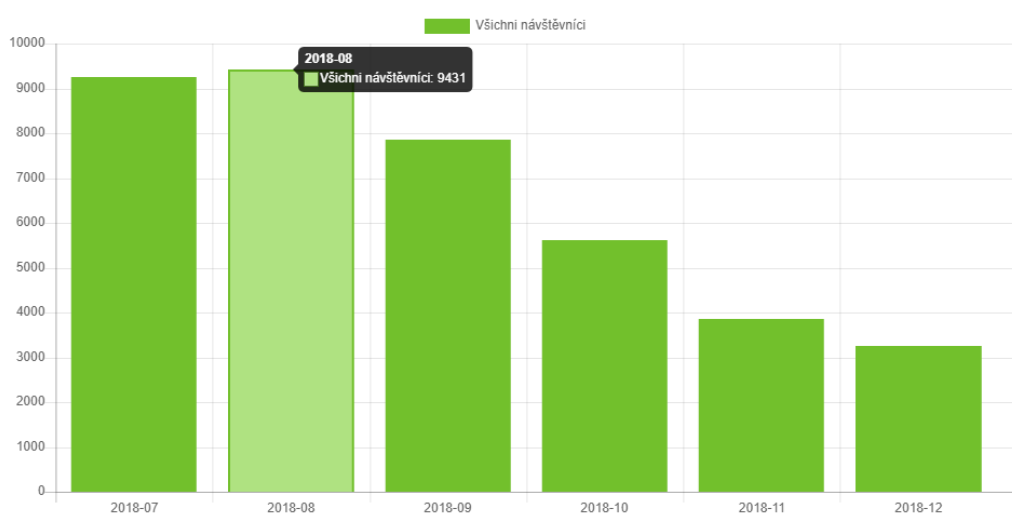
Cyklotrasa vedoucí z Hosova do Hruškových dvorů je tou největší na území Jihlavy. Její součástí jsou tři úseky cyklostezek. Nová část vznikla v parku u Skalky, druhá se nachází v okolí nákupního centra City Park a třetí vede parkem Malý Heulos podél řeky Jihlávka. Celková délka těchto cyklostezek je 1,18 km. [12]

G04 ulice Romana Havelky – Helenín

Tato cyklotrasa je rozdělená do několika projektů. Cyklostezka se aktuálně nachází na úsecích od ulice Romana Havelky k zábavnému parku Robinson, od mostu u Jánů k mostu u firmy Plastikov a nejstarší částí je podjezd pod mostem na ulici Havlíčkova.

R01 ulice Telečská – Pístov

Cyklostezka začíná u areálu garáží na ulici Telečská a vede do kopce podél psího útulku (areál bývalých vojenských kasáren). Poté podchází silnici 1/38 a vede až do obce Pístov, kde končí u sportovního areálu, ležícího na konci obce. Celková délka cyklostezky je 1,21 km. Na této trase provádí od 1.7.2018 Kraj Vysočina monitoring návštěvnosti. Nainstalované zařízení dokáže rozpoznat pohyb pěších a cyklistů a je velmi vhodným ukazatelem různých statistik. Na grafu níže můžeme vidět, že největší návštěvnost v minulém roce od začátku měření byla v srpnu, kdy cyklostezku využilo celkem 9431 pěších a cyklistů. Co se týče koncentrace návštěvníků během dne, tak nejvíce je cyklostezka využívána kolem 15. hodiny. [12]



Obrázek 15 - Návštěvnost na cyklostezce do Pístova v druhé půlce roku 2018 [zdroj: <https://www.kr-vysocina.cz/monitoring-cyklistu-a-nbsp-pesich-v-nbsp-ramci-site-paternich-cyklotras-a-nbsp-cyklostezek-v-nbsp-kraji-vysocina/d-4083034/p1=91198>]



Obrázek 16 - Návštěvnost na cyklostezce do Pístova po hodinách [zdroj: <https://www.kr-vysocina.cz/monitoring-cyklistu-a-nbsp-pesich-v-nbsp-ramci-site-paternich-cyklotras-a-nbsp-cyklostezek-v-nbsp-kraji-vysocina/d-4083034/p1=91198>]

R02 Smetanovy sady (centrum) – ulice na Dolech

Cyklostezka začíná na křižovatce ulic Jana Masaryka a Tyršova u kina Dukla. Dále je vedena podél ulice Vrchlického ke kruhovému objezdu u Krajského ředitelství policie ČR jako cyklotrasa. Zde cyklostezka navazuje a vede dále vedle ulice Vrchlického až k Hellerově rybníku, kde stezka odbočuje k ulici S.K. Neumana. Poté pokračuje mírným klesáním k zastávce MHD, kde je po přejezdu pro cyklisty převedena na druhou stranu ulice. Za nákupním areálem vede stezka až železničnímu přejezdu na Dolech, kde končí a napojuje se na trasu R03. Celková délka cyklostezek je 2,26 km. [12]

R03 ulice na Dolech – ulice Romana Havelky

Cyklostezka R03, u které začíná moje navrhovaná trasa, je dlouhá 0.58 km. Začíná u železničního přejezdu na Starých Horách a vede směrem k řece Jihlavě. Po jejím překonání odbočuje směrem na východ a kousek od restaurace Starka se napojuje na cyklostezku B05. [12]

R04 Ulice Věžní (centrum) - Borovinka

Cyklotrasa začíná na křižovatce ulic Benešova a Věžní. Jako cyklostezka je vedena parkem za kinem Dukla a kolem autobusového nádraží až k cyklopřejezdu ulice Fritzova. Dále jako cyklotrasa překoná jednosměrnou ulici Plukovníka Švece a opět jako cyklostezka prudce klesá parkem Keťásek směrem k tunelu pod železniční tratí. Za tunelem je krátce přerušena a vede kolem tenisových kurtů k lávce přes řeku Jihlavu, kde

pokračuje podél řeky Jihlavy a aquaparku Vodní Ráj směrem k Alzheimer centru, kde je kousek vedena jako cyklotrasa. Cyklopřejezdem se dostane přes rušnou ulici Romana Havelky a jako cyklostezka vede na začátek ulice U Boroviny. Dále jako cyklotrasa pokračuje k rybníku Borovinka, kde značení končí, ale je možný průjezd až k penzionu U Lyžaře. Celková délka cyklostezek na této trase je 2,36 km. [12]

R05 centrum města – hlavní nádraží

Cyklotrasa R05, jejíž součástí jsou pouze 0,12 km dlouhé úseky cyklostezek na mostě u Jánů a v ulici Hluboká, má za cíl propojení knihovny, magistrátu a dalších institucí s hlavním nádražím. Je vedena přímo z centra přes ulici Srázná k mostu u Jánů a dále pokračuje ulicí Havlíčkova k železniční stanici Jihlava – Hlavní nádraží. [12]

R07 starý Brněnský most – cykloobousměrka

Trasa začíná v ulici Křížíkova a na starém Brněnském mostě je vyznačena jako cykloobousměrka, dlouhá 0,14 km. V plánu je další vedení cyklostezky pod novým Brněnským mostem, ulicí Kosovská až na konec města. [12]

R09 ulice Průmyslová

Trasa začíná u čističky odpadních vod na ulici Helenínská a prudkým stoupáním vede k silnici II/352, kterou překoná a u vědeckotechnického parku pokračuje jako cyklostezka, která vede podél ulice Průmyslová až k semaforům, kde se napojuje na cyklostezku B12. Celková délka cyklostezky je 0,81 km. [12]

26 Helenín – Malý Beranov

Tato cyklostezka byla vybudována v rámci projektu mezinárodní cyklotrasy č. 26 Jihlava – Třebíč – Raabs. Začíná za železničním přejezdem a vede podél chatové osady ve směru řeky Jihlavy. Dále podchází silnici II/602 a u Holova Mlýna končí. Dále pokračuje jako značená cyklotrasa č. 26. Celková délka cyklostezky je 0,9 km. [12]

7 Cykloturistika v Rantířově

Obcí Rantířov prochází cyklotrasa č. 5215, která začíná v Lukách nad Jihlavou a je dlouhá 67,5 km. Jedná se o okruhovou cyklotrasu kolem Jihlavy, která vede po silnicích II. a III. tříd a po účelových komunikacích. Na této trase navštívíte celkem 19 obcí (např: Kozlov, Dobronín, Vysoká, Vílanec) a její konec je znovu v Lukách nad Jihlavou. [14]

Rantířovem také prochází okruhy C2 a P1 které jsou součástí projektu Stříbrné pomezí. V prvním případě se jedná o doporučenou trasu pro cyklisty vedoucí z Jihlavy právě do Rantířova. Naopak okruh P1 je doporučenou trasou pro pěší. [10]



Obrázek 17 - Výškový profil trasy okruhu C2 [zdroj: http://www.stribnepomezí.eu/doporucene_trasy/index/59-okruh_c2_32_km]



Obrázek 18 - Výškový profil trasy okruhu P1 [zdroj: http://www.stribnepomezí.eu/doporucene_trasy/index/62-okruh_p1_15_km]

8 Řízený strukturovaný rozhovor

Řízený strukturovaný rozhovor byl uskutečněn 26.4.2019 s panem inženýrem Petrem Stejskalem, která vykonává pozici cyklokoordinátora na Kraji Vysočina. Cílem tohoto rozhovoru je zjištění přínosu mé navrhované cyklotrasy a doporučení v oblasti financování a možných hrozeb projektu.

1) Jak hodnotíte stav cyklostezek a cyklotras na Jihlavsku?

Samotná Jihlava má vybudováno v intravilánu téměř 20 km cyklostezek a dalších opatření pro cyklisty na komunikacích (cyklopruhy a piktokoridory). Pořád ale existují některé propojky tras nebo nerealizované úseky, které by dále významně zatraktivnily městskou cyklistiku. Pozitivní je průjezdnost Jihlavy v prakticky celém údolí řeky Jihlavy, významným projektem aktuálně ve výstavbě je cyklostezka do průmyslové zóny.

Síť cyklotras osazená dopravním informačním značením („žluté značky“) je poměrně hustá, v celém Kraji Vysočina je proznačeno cca 2 500 km cykloturistických tras. Vedení ale mnohde již neodpovídá dnešním trendům z pohledu bezpečnosti a atraktivity cyklistiky. Cyklotrasy využívají i silnice III. nebo II. třídy, kde automobilový provoz výrazně narostl. Naopak cyklotrasy vedené dříve po kvalitních polních a lesních cestách komplikuje mnohde jejich stav a aktuálně i rozsáhlá a devastující těžba spojená s kůrovcovou kalamitou.

2) Jaký přínos bude mít cyklotrasa pro obyvatele Rantířova?

Silnice III. třídy směr Rantířov je velmi vytížená, úzká a současně je na ní poměrně velké převýšení. V tuto chvíli neexistuje bezpečná cyklotrasa pro dojížděku obyvatel do zaměstnání nebo dětí do jihlavských škol.

3) Jaký význam bude mít cyklotrasa pro obyvatele Jihlavy?

Pro obyvatele Jihlavy se „otevře“ nový směr pro rekreační cyklistiku, zde proti proudu řeky Jihlavy s potenciálem další návaznosti ve smyslu cykloturistiky. Současně vedení v koridoru řeky nebo souběžné železniční trati by znamenalo příznivější výškový profil trasy.

4) Myslíte si, že by mohlo dojít k následnému prodloužení cyklotrasy do okolních obcí?

Potenciálně by bylo zajímavé vybudování bezpečné cyklotrasy směrem na oblast přírodního parku Čerřínek tj. bylo by vhodné navázat realizací cyklotrasy podél řeky

Jihlavy směrem na Dvorce (z Jihlavy přes Rantířov do Dvorců se v současnosti jedná o linii červeně značené pěší trasy). Paralelní místní komunikace Rantířov – Dvorce přes místní část Rounek není průjezdná přes hráz vodní nádrže Hubenov (zákaz vstupu – zdroj pitné vody) a současně má také poměrně velké celkové převýšení.

5) Jaký dotační titul navrhujete k financování tohoto projektu?

V případě řešení v režimu cyklostezky by hlavním zdrojem měl být „Státní fond dopravní infrastruktury“.

Investor může dále k spolufinancování využít dotační titul „Cyklodoprava a cykloturistika“ v rámci Fondu Vysočiny. Tento program umožňuje i opravy, rekonstrukce a výstavbu ostatních účelových nebo místních komunikací, které vytvoří bezpečný koridor pro cyklisty. Je tedy vhodný i pro realizaci cyklotras, kde není nutné řešit komunikaci jako cyklostezku nebo to neumožňuje předpokládaný dopravní režim.

6) Jaké jsou další hrozby, které by mohly zabránit realizaci projektu?

Ve fázi projektové přípravy zejména řešení majetkoprávních vztahů, ve fázi realizační pak omezené zdroje pro financování.

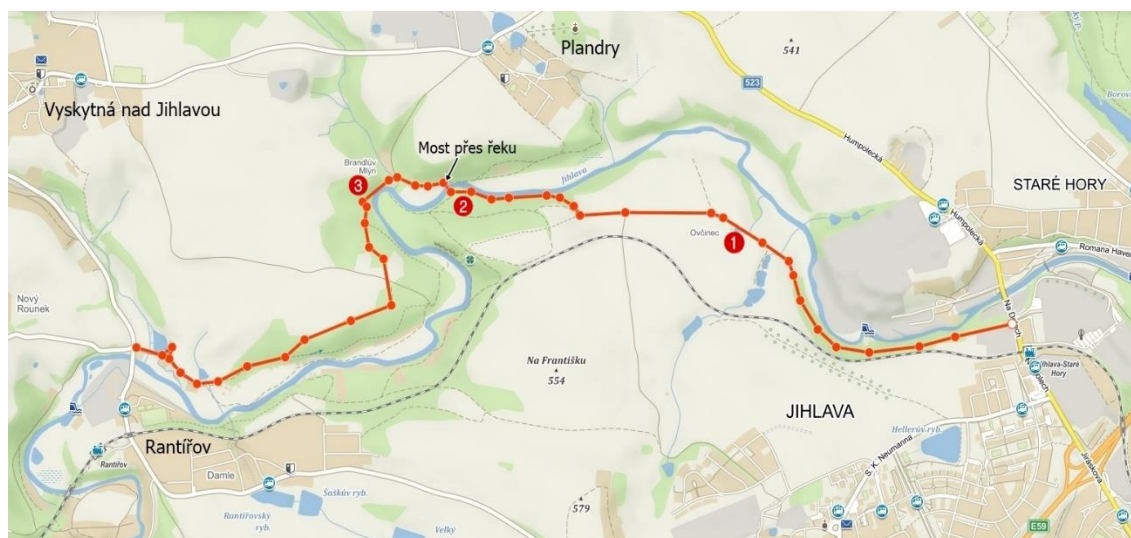
9 Návrh projektového záměru

V tomto úseku praktické části se pokusím o co nejreálnější návrh projektového záměru cyklotrasy z Jihlavy do Rantířova, který by mohl sloužit jako podklad pro projekt v případě realizace této trasy.

9.1 Popis trasy

Trasa bude začínat v Jihlavě na ulici Na Dolech, kde vede cyklostezka R03. Právě zde, zhruba 100 m pod železničním přejezdem, se bude na cyklostezku R03 napojovat moje navrhovaná cyklotrasa. Dále povede mezi řekou Jihlavou a železniční tratí směrem na Zaječí skok. Pod kopcem, na kterém se tato přírodní rezervace nachází, trasa odbočí vpravo směrem k řece Jihlavě. Celou dobu až k lokalitě u Brandlova mlýna bude moje trasa kopírovat červenou turistickou stezku. Právě zde, kde v minulosti stála dřevěná lávka se přes obnovenou stavbu dostanou cykloturisté na opačný břeh. Na něm nejprve překročí Bělokamenský potok a poté následovat bude 2,5 km dlouhá trasa lesem a kolem chatové osady až do obce Rantířov, kde bude cyklotrasa končit u odbočky na Nový Rounek.

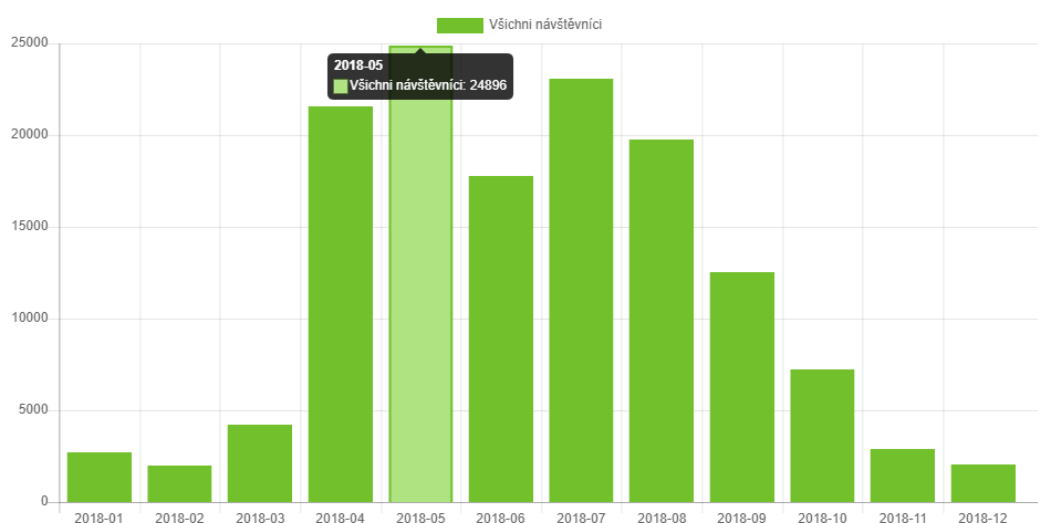
Celková délka navrhované cyklotrasy bude 4,9 km. Začátek trasy leží v 481 m n.m. a její konec se nachází ve 491 m n.m. Do nejvyšší nadmořské výšky, která činí 510 m n.m. se cykloturisté dostanou u odbočky pod Zaječím Skokem. Jedná se tedy o spíše nenáročnou cyklotrasu.



Obrázek 19 - Trasa navrhované cyklotrasy z Jihlavy do Rantířova [zdroj: <https://mapy.cz/zakladni?x=15.5433925&y=49.4085219&z=15&l=0>]

9.2 Zdůvodnění projektového záměru

Hlavní myšlenkou, která mě dovedla k nápadu vytvořit cyklotrasu vedoucí z Jihlavy do Rantířova, byla populární cyklostezka z Jihlavy do Luk nad Jihlavou, která je součástí cyklotrasy Jihlava-Třebíč-Raabs. Od srpna 2017 probíhá na této cyklostezce monitoring návštěvnosti, který zajišťuje Kraj Vysočina. Na níže uvedeném grafu můžeme vidět návštěvnost v roce 2018. Největší čísla vykazuje překvapivě měsíc květen, kdy cyklostezku navštívilo celkem 24 896 cyklistů a pěších. Díky krásnému jarnímu počasí byla vysoká návštěvnost také v dubnu a logicky o prázdninových měsících. Poté začaly čísla klesat.



Obrázek 20 - Návštěvnost na cyklostezce Jihlava-Luka nad Jihlavou v roce 2018 [zdroj: <https://www.kr-vysocina.cz/monitoring-cyklistu-a-nbsp-pesich-v-nbsp-ramci-site-paternich-cyklotras-a-nbsp-cyklostezek-v-nbsp-kraji-vysocina/d-4083034/p1=91198>]

Když se zaměříme na dny v týdnu, tak v minulém roce byla cyklostezka nejvíce využívána o víkendech. Největší návštěvnost byla v neděli, kdy cyklostezkou projelo a prošlo celkem 30 993 cyklistů a pěších. V pracovních dnech byla návštěvnost zhruba o 12 tisíc turistů nižší.



Obrázek 21 - Návštěvnost na cyklostezce Jihlava-Luka nad Jihlavou po dnech [zdroj: <https://www.kr-vysocina.cz/monitoring-cyklistu-a-nbsp-pesich-v-nbsp-ramci-site-paternich-cyklotras-a-nbsp-cyklostezek-v-nbsp-kraji-vysocina/d-4083034/p1=91198>]

Na dalším grafu vidíme návštěvnost po hodinách. Ta se během dne téměř neustále zvyšovala a vrcholu dosáhla mezi patnáctou a sedmnáctou hodinou. S blížícím se večerem začaly čísla opět klesat.



Obrázek 22 - Návštěvnost na cyklostezce Jihlava-Luka nad Jihlavou po hodinách [zdroj: <https://www.kr-vysocina.cz/monitoring-cyklistu-a-nbsp-pesich-v-nbsp-ramci-site-paternich-cyklotras-a-nbsp-cyklostezek-v-nbsp-kraji-vysocina/d-4083034/p1=91198>]

V roce 2018 navštívilo cyklostezku z Jihlavy do Luk nad Jihlavou více než 140 000 cyklistů a pěších. Průměrná měsíční návštěvnost byla 11 724 rekreantů. Jedná se o velmi vysoká čísla, která podporují smysl mého projektového záměru cyklotrasy z Jihlavy do Rantířova.

Ukazatele návštěvnosti za zvolené období:

Celková návštěvnost	Maximální denní návštěvnost	Nejfrekventovanější den	Průměrná denní návštěvnost	Průměrná denní návštěvnost - pracovní dny	Průměrná denní návštěvnost - víkendové dny	Průměrná měsíční návštěvnost
140 694	1 960	Neděle	385	317	556	11 724

Obrázek 23 - Ukazatel návštěvnosti v roce 2018 [zdroj: <https://www.kr-vysocina.cz/monitoring-cyklistu-a-nbsp-pesich-v-nbsp-ramci-site-paternich-cyklotras-a-nbsp-cyklostezek-v-nbsp-kraji-vysocina/d-4083034/p1=91198>]

Z Jihlavy do Rantířova se lze na kole dostat po silnici III. třídy. Jedná se o nejkratší možnou trasu a po této komunikaci také vede cyklotrasa č. 5215. Proč by se tedy měla stavět nová cyklotrasa, když do Rantířova už jedna vede? Prvním problémem je, že silnice do Rantířova není příliš v dobré kondici, je relativně úzká a velmi frekventovaná. Dalším problémem této trasy je její náročnost. Ve směru z Rantířova do Jihlavy musí cyklisté během dvou kilometrů překonat 80 m převýšení. Kvůli těmto důvodům si myslím, že tato cyklotrasa není příliš vhodná například pro rodiny s dětmi.



Obrázek 24 - Silnice II. třídy z Jihlavy do Rantířova [zdroj: <https://www.google.com/maps/@49.4030121,15.5400235,3a,75y,126.26h,88.02t/data=!3m6!1e1!3m4!1sKgYaUCagA2fievRexNB32w!2e0!7i13312!8i6656>]

Další trasa, kterou se lze dostat do krajského města, vede přes Vyskytnou nad Jihlavou a Plandry. Až do Plandry vede silnice III. třídy, která je relativně bezpečná. Poté ovšem následuje odbočka na silnici II. třídy, vedoucí z Jihlavy do Větrného Jeníkova. Tato komunikace bývá v případě kolon na dálnici D1 hojně využívána autobusy nebo kamiony, takže je pro cyklistiky velmi nebezpečná.

Podle ředitelství silnic a dálnic, které provedlo v roce 2016 celostátní sčítání dopravy, je v tomto úseku průměrná intenzita dopravy 3 600 vozidel denně. Hlavní podíl tvoří osobní auta (3 166) a těžká motorová vozidla (410). [17]

Na mojí nově navrhovanou cyklotrasu se snadno dostanou i obyvatelé Vyskytné nad Jihlavou. Jak jsem zmínil výše, tak i obyvatelé této obce mají problém bezpečně se dostat na kole do Jihlavy. Naproti fotbalovému hřišti se mezi základní a mateřskou školou a pneuservisem nachází odbočka, která dovede cyklisty po 1,7 km dlouhé polní cestě až k mé plánované cyklotrase.

Další možnost napojení se na uvažovanou cyklotrasu se nabízí z obce Plandry. Odtud vede polní cesta o délce 630 m, která začíná v zatáčce u bývalého zámku v Plandrech a míří jižním směrem k řece Jihlavě a Brandlově mlýnu.

Nabízí se také propojení směrem na Dvorce. V současné době se po silnici, vedoucí přes Rounek a kolem vodní nádrže Hubenov, nedá projet, protože je zde z důvodu zdroje pitné vody vstup zakázán. Potencionálně zajímavé by bylo vybudování cyklotrasy, která by navazovala na moji navrhovanou a vedla by podél řeky Jihlavy po červeně značené pěší trase směrem do Přírodního parku Čeřínek.

9.3 Práce potřebné k realizaci projektu

Trasa mé navrhované cyklostezky povede převážně po polních a lesních cestách. Úpravy budou potřeba především v části za rybníkem Ovčinec, kde je stezka úzká a jsou v ní vyjeté koleje. Dalším kritickým místem bude okolí Zaječího skoku, kde lesní trasa klesá k řece Jihlavě a vinou těžké lesní techniky je značně poškozená. Na kritických místech navrhuji úpravu mlatovým povrchem. Tento typ cest se dnes používá například v zámeckých zahradách, parcích a při úpravách cyklotras, příjezdových cest, nebo parkovišť. Nosnost tohoto povrchu je až 7,5 tuny. Základ mlatového povrchu tvoří směs dvou frakcí umělého nebo přírodního kameniva. Důležitou součástí je materiál parkdecor, který zajišťuje vysokou nosnost cest, snadnější údržbu a vyrovná se s větším převýšením. Hlavní přednost mlatových cest spočívá v použitelnosti po celý rok, protože v zimě nezadržují vodu. Pro cyklisty je velkou výhodou, že mlatové cesty nepráší a nevytváří se na nich výrazné díry a výmoly. [15], [16]



Obrázek 25 - Mlatová cesta [zdroj: <https://www.msstavby.cz/mlatove-komunikace-u-ostovice-05-09-2012/>]

Dalším krokem bude značení turistické cesty, které bude provedeno v rámci tohoto projektu. Jak jsem uváděl v teoretické části, existují dva druhy značení. Pro moji cyklotrasu bude vhodné silniční značení se žlutým podkladem a černými symboly či čísly, které se používá u většiny cyklotras.

9.4 Návrh jednotlivých stanovišť

Na mé plánované cykloturistické trase se budou nacházet tři jednotlivá stanoviště, jejichž součástí dohromady budou 3 ks informačních tabulí, 6 ks laviček a 3 ks odpadkových košů. Téměř polovina mé navrhované cyklotrasy vede po červené turistické stezce, takže stanoviště mohou využít i pěší turisté. První z nich se bude nacházet v oblasti vodních ploch poblíž již zaniklého dvora Hellerův Ovčinec. Turistům se zde naskýtá výhled na rybníky a okolní krajinu, takže si myslím, že je to hezké místo na odpočinek. Druhé místo na oddech bude před plánovanou dřevěnou lávkou kousek od cesty, po které se dá dojít na vyhlídku Zaječí skok. Třetí stanoviště bude ležet poblíž Brandlova mlýna a Bělokamenského potoka.

Stanoviště jsou zobrazena v kapitole 9.1 na mapě navrhované trasy číslu 1, 2 a 3.



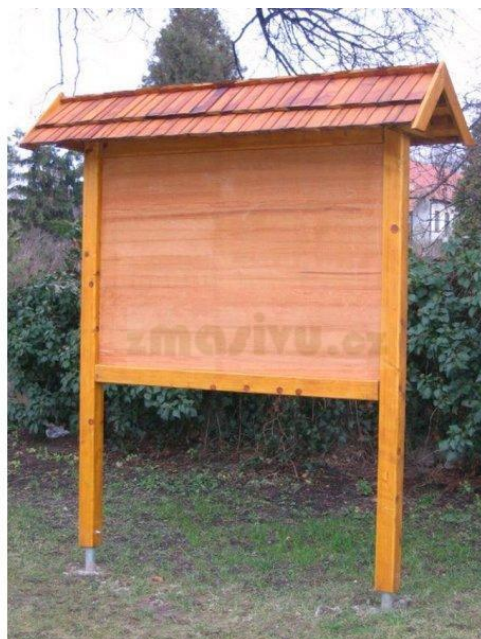
Obrázek 26 - Odpadkový koš Barcelona [zdroj: <https://www.zahradni-lavicky.cz/lavicky-stoly-sety/venkovni-kovova-lavicka-na-cyklostezku/>]

- Cena: 5 400 Kč
- průměr koše 40 cm
- výška 75 cm
- objem 35 l



Obrázek 27 - Kovová lavička se stojany na kolo [zdroj: <https://www.zahradni-lavicky.cz/lavicky-stoly-sety/venkovni-kovova-lavicka-na-cyklostezku/>]

- Cena: 4 405 Kč
- Délka: 150 cm
- Šířka: 50 cm
- Hmotnost: 50 kg



Obrázek 28 - Informační tabule [zdroj: <https://www.zahradaspecial.cz/INFO-TABULE-VARIANT-1-d9.htm#detail-anchor-description>]

- Cena: 7 230 Kč
- Výška tabule: 80 cm
- Šířka tabule: 100 cm

9.5 Zadavatel a zhotovitel projektu

V rámci tohoto projektu vznikne Dobrovolný svazek obcí Jihlava a Rantířov. Napomůže to vzájemné ochraně, spolupráci a prosazování společných cílů. Tyto dva subjekty se společně domluví na vzájemných podmínkách spolupráce.

Zhotovitel tohoto projektu bude vybrán v řádném výběrovém řízení, které vypíše Dobrovolný svazek obcí Jihlava a Rantířov. Poptávány budou dvě firmy, které budou mít na starosti úpravu povrchu cyklotrasy, stavbu dřevěné lávky přes řeku Jihlavu a montáž jednotlivých stanovišť.

9.6 Časový harmonogram

Délku jednotlivých činností jsem konzultoval s panem inženýrem Vymazalem a celková délka projektu podle předběžného harmonogramu činí 28 měsíců. V levé části tabulky jsou zobrazeny činnosti, které budou prováděny během projektu. Zeleně označená čísla označují postupně jdoucí měsíce, kdy budou aktivity realizovány.

Tabulka 1 - Předpokládaný časový harmonogram projektu

Činnosti	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Předběžná studie proveditelnost	X	X	X	X								
Projektová dokumentace					X	X	X	X	X	X		
Stavební povolení											X	X
	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Sestavení projektového týmu	X	X										
Zajištění spolufinancování projektu			X	X	X	X						
Výběrové řízení na stavební práce							X	X	X			
Stavební práce										X	X	X
	25	26	27	28								
Stavební práce	X	X	X									
Kolaudace				X								

Zdroj: [vlastní zpracování]

9.7 Projektový tým

V čele celého projektu bude manažer projektu, který bude mít na starost fungování celého projektového týmu. Hlavní náplní jeho práce bude výběr odborných pracovníků projektu, koordinace úkolů, kontrola průběhu prací a bude mít zodpovědnost za chod projektu v souladu s jeho harmonogramem. [Tauer, Zemánková, & Šubrtová, 2009]

Dalším členem projektového týmu bude administrátor projektu, který bude mít na starost administraci případných změn projektu, vedení provozní korespondence, adresáře či databáze pracovníků. Jeho úkolem bude i účast na kontrolách a poradách o projektu. [Tauer, Zemánková, & Šubrtová, 2009]

Posledním článkem bude finanční manažer, jehož obsahem práce bude finanční a ekonomické řízení projektu. Bude se věnovat žádostem o dotace, dodržování stanoveného rozpočtu a povede proces účetnictví. Stejně jako administrátor projektu bude navštěvovat schůze o kontrolách projektu. [Tauer, Zemánková, & Šubrtová, 2009]

9.8 Financování projektu

Realizace této cyklotrasy bude financována z integrovaného regionálního operačního programu. Důležité je dodržet všechna pravidla pro žádání o dotaci, které lze najít na webových stránkách IROPu v dokumentu Obecná pravidla pro žadatele a příjemce k 6.3.2019. Řídícím orgánem IROPu je Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. Mezi jeho hlavní cíle patří vyvážený rozvoj území v regionech soudržnosti, zlepšení veřejných služeb a veřejné zprávy, zkvalitnění infrastruktury a zajištění udržitelného rozvoje v obcích, městech a regionech. V programovém období 2014-2020 vyčlenila EU na tento program 4,6 mld eur. [Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, 2015]

Dále lze ke spolufinancování využít dotační titul „Cyklodoprava a cykloturistika“ v rámci fondu Vysočiny. Tento program je vhodný pro realizaci cyklotras, kde není nutné řešit komunikaci jako cyklostezku.

Částky jsem konzultoval s panem inženýrem Vymazalem, ale jejich odhad je velmi složitý. Celkový rozpočet mého projektu je stanoven na 4 795 320 Kč.

Tabulka 2 - Rozpočet projektu

Název výdaje	Částka v Kč
Projektová dokumentace	350 000
Administrativní náklady	225 000
Hrubé mzdy projektového týmu	1 036 000
Informační tabule	21 690
Lavičky	26 430
Odpadkové koše	16 200
Lávka přes řeku	850 000
Lávka přes potok	20 000
Úprava povrchu	2 250 000
Stavební práce celkem	3 184 320
Celkem	4 795 320

Zdroj: [vlastní zpracování]

9.9 Rizika projektu

V níže uvedené tabulce jsem možná rizika projektu rozdělil do čtyř skupin – technologická, finanční, právní a ostatní. U jednotlivých rizik jsem určoval jejich

závažnost a možnou pravděpodobnost. Následující tabulka doplňuje první a ukazuje míru závažnosti a pravděpodobnosti rizik.

Tabulka 3 - Rizika projektu

Druh rizika	Rizika	Závažnost	Pravděpodobnost
Technologická rizika	Nedostatky v projektové dokumentaci	4	2
	Výběr nekvalitního dodavatele	4	2
	Nedodržení termínu výstavby	4	1
	Špatná koordinace prací	3	2
	Nevhodný výběr projektového týmu	3	2
Finanční rizika	Neobdržení dotace	4	2
	Nedostatek financí pro projekt před obdržáním dotace	3	1
	Výdaje překročí stanovený rozpočet	3	2
Právní rizika	Nedodržení právních norem EU a ČR	3	1
	Nedodržení podmínek programu ROP	3	1
	Majetkoprávní problémy	3	3

Ostatní rizika	Povodně	4	3
	Špatně zvolená trasa spojená s nezájmem cyklistů	3	1

Zdroj: [vlastní zpracování]

Tabulka 4 - Pravděpodobnost a závažnost rizik

Závažnost		Pravděpodobnost	
1	Malý dopad	1	Nízká pravděpodobnost
2	Spíše menší dopad	2	Spíše nižší pravděpodobnost
3	Spíše větší dopad	3	Spíše vyšší pravděpodobnost
4	Velký dopad	4	Vysoká pravděpodobnost

Zdroj: [vlastní zpracování]

9.10 Předcházení / eliminace rizik

Riziku nedostatků v projektové dokumentaci lze předejít vybráním kvalifikovaného odborníka na základě výběrového řízení. Jednalo by se o projektového manažera, který by měl mít dostatek zkušeností v této oblasti. Kvalitního dodavatele je dobré vybírat dle zkušeností a referencí. Důležitou částí je také zadání podmínek ve výběrovém řízení. S výběrem kvalitního dodavatele souvisí i riziko nedodržení termínu výstavby. Ve smlouvě je důležité mít určené pokuty v případě nedodržení termínu. Podstatný je i harmonogram stavebních prací, který by měl být reálný a splnitelný. Koordinace prací a sestavení projektového týmu mají menší závažnost než předchozí rizika. Jsou ovšem významným předpokladem při dodržení termínu výstavby. Důležitý je výběr zkušených a pracovitých odborníků a pravidelná kontrola jejich práce.

U finančních rizik je základem předejít možnosti nezískání dotace, protože bez ní by byla realizace projektu ve velkém ohrožení. Pro předejití rizika je nutný kvalitní projektový tým, kvalitní příprava projektu a splnění podmínek dotačního programu. Nedostatek financí pro projekt před obdržением dotace je možné vyřešit zařazením položky pro financování projektu v rozpočtech zúčastněných obcí nebo půjčkou z banky. Výdaje,

které překročí rámec stanoveného rozpočtu, je těžké ohlídat. Nejlepší způsob je pravidelná kontrola účetnictví, kterou bude mít na starost finanční manažer.

U právních rizik je v případě nedodržení právních norem EU a ČR důležité právníkové záležitosti konzultovat s právníky a mít sestaven kvalitní realizační tým. Nedodržení podmínek programu IROP lze přecházet důkladným nastudováním dokumentu Obecná pravidla pro žadatele a příjemce k 6.3.2019, který lze najít na stránkách IROPu. Mezi častá právní rizika patří potíže s vlastníky pozemků, po kterých má cyklotrasa vést. Tento problém dokáže projekty pozdržet i o několik let a v některých případech dokonce zamezí jeho realizaci. Řešením této věci je vykoupení pozemků od jejich majitelů.

Riziko povodní lze ovlivnit pouze kvalitní konstrukcí a povrchem cyklotrasy. Nezájmu cyklistů o cyklotrasu lze předejít dotazníky nebo anketami před realizací trasy. Důležitá je také její propagace. Ta by měla probíhat například v novinách, na stránkách zapojených obcí a měst nebo na portálech, které se zabývají cykloturistikou (např. <https://www.nakole.cz/>)

10 Diskuze

Když jsem poprvé slyšel pojem projektový záměr, nenapadlo mě, že to bude tolik složitý proces. Postupně jsem si v literatuře nastudoval, co budu vypracovávat a dal se do práce.

V první řadě mě překvapila délka projektu, kdy téměř rok trvá jenom předběžná studie proveditelnosti a vypracování projektové dokumentace. Ostatní položky časového harmonogramu odpovídaly mým představám.

Další věc, která mě zaujala, byl celkový rozpočet projektu. Výsledná částka 4 795 320 Kč není příliš vysoká, ale z důvodu délky trasy a snahy co nejvíce ušetřit jsem si myslel, že suma bude ještě nižší.

Jako poslední mě překvapil počet možných rizik u projektu. Projektový tým musí být velice pečlivý a mít dostatek zkušeností, aby různými nedostatky negativně neovlivnil průběh projektu.

11 Závěr

Téma cykloturistika je mi velice blízké, protože sám během roku podnikám spoustu cyklovýletů. Nejčastěji využívám cyklostezku z Jihlavy do Luk nad Jihlavou, která je svým profilem nenáročná, a to mi vyhovuje. Právě tato cyklostezka stála za mým nápadem navrhnout cyklotrasu z Jihlavy do Rantířova.

V teoretické části jsem popsal pojmy týkající se cyklistiky, například cykloturistka, cyklistická infrastruktura, cykloznačení nebo typologii cyklistů. Dále jsem vysvětlil základy řízení strukturovaného rozhovoru a podstatné pojmy, týkající se projektového managementu. Poté jsem charakterizoval město Jihlava a obec Rantířov a na konci teoretické části jsem popsal tři zajímavá místa, ležící na trase mé navrhované cyklotrasy.

V praktické části jsem nejprve zabýval cykloturistikou v Jihlavě a v Rantířově. Zde jsem vysvětlil projekt Stříbrné pomezí a stručně popsal jejich doporučené trasy. Poté jsem se zaměřil na jihlavské cyklostezky a na cyklotrasy, vedoucí obcí Rantířov. V další části jsem sestavil šest otázek v rámci řízeného strukturovaného rozhovoru, které vysvětlují význam mé navrhované cyklotrasy. Terčem mých dotazů se stal cyklokoordinátor Kraje Vysočina Ing. Petr Stejskal.

Po rozhovoru jsem začal vypracovávat projektový záměr, který byl jedním z cílů mé bakalářské práce. V této části jsem využil teoretické znalosti, které jsem získal při studiu odborné literatury a při konzultacích s Ing. Petrem Stejskalem a s Ing. Jaroslavem Vymazalem.

Nejprve jsem si stanovil trasu, na které jsem rozhodl vybudovat tři stanoviště, jejichž součástí budou informační tabule, odpadkové koše a praktické lavičky se stojany na kola. Nerovnosti na trase cyklotrasy jsem se rozhodl zpevnit mlatovým povrchem, který se dnes často využívá právě při úpravě cyklotras. Zadavatelem mého projektu bude Dobrovolný svazek obcí Jihlava a Rantířov. Zhotovitel bude vybrán v řádném výběrovém řízení, kde budou poptávány dvě firmy, které budou mít za úkol hlavně úpravu povrchu a stavbu dřevěných lávek přes řeku Jihlavu a Bělokamenský potok. Jejich cenu jsem odhadl na 850 000 Kč a 20 000 Kč. Nejdražší položkou tohoto projektu jsou stavební práce, které vychází na částku přesahující 3 miliony korun. Nákladné jsou i platy projektového týmu, které dosahují sumy kolem milionu korun. V čele mého týmu budou

tři hlavní pracovníci – manažer projektu, administrátor projektu a finanční manažer projektu.

V případě, že můj projekt získá dotaci, bude se jednat o prostředky z integrovaného regionálního operačního programu, jehož řídicím orgánem je Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. Obdržení dotace je jedno z hlavních rizik, týkající se tvorby projektu. Mezi další jsem zařadil například výběr nekvalitního dodavatele, nedodržení termínu výstavby nebo majetkoprávní problémy. Poté jsem navrhnul některé kroky, které by předcházely těmto rizikům. Například nebezpečí v podobě povodní ale těžko ovlivnit, protože část cyklotrasy leží poblíž řeky Jihlavy a velké množství atmosférických srážek může spadnout kdykoliv.

Moje navrhovaná cyklotrasa výrazně zvýší bezpečnost cyklistů, cestujících z Rantířova a okolních obcí do města Jihlava. Nyní museli využít buď silnici III. třídy, vedoucí z Jihlavy do Rantířova, která je ovšem ve špatném stavu a je nebezpečná pro rodiny s dětmi. Druhou možností byla silnice II. třídy, která vede z Jihlavy do Větrného Jeníkova. Tato silnice je v době ucpané dálnice využívána i nákladními vozidly, takže je velice nevhodná pro jakýkoliv typ cyklistů.

Doufám, že moje bakalářská práce by mohla být inspirací například pro město Jihlava, které má v plánu výstavbu cyklotrasy, vedoucí právě z Jihlavy do Rantířova. Cyklotrasa by dále pokračovala proti proudu řeky Jihlavy do Kostelce u Jihlavy a následně by se ubírala směrem na Třešť a Hodice. Tuto cyklotrasu iniciuje také město Třešť.

Seznam použitých zdrojů

Literatura

MOUREK, Daniel. *Cykloturistika: současný stav a perspektivy v České republice*. Praha: CzechTourism, 2011. ISBN 978-80-87560-00-6.

ROSENAU, Milton D. *Řízení projektů*. Praha: Computer Press, 2000. Business books (Computer Press). ISBN 80-722-6218-1.

SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management*. 2., aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2011. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-3611-2.

TAUER, Vladimír, Helena ZEMÁNKOVÁ a Jana ŠUBRTOVÁ. *Získejte dotace z fondů EU: tvorba žádosti a realizace projektu krok za krokem: metodika, pravidla, návody*. Brno: Computer Press, 2009. ISBN 978-80-251-2649-3.

Ministerstvo pro místní rozvoj ČR. *Abeceda fondů EU 2014-2020: jak fungují evropské fondy?: projekt: Krok za krokem : kam se obrátit pro radu?*. Praha, 2015. ISBN 978-80-7538-013-5.

Internetové zdroje

[1] *Systém turistického značení* [online]. 2019 [cit. 2019-04-23]. Dostupné z: <http://www.kct.cz/system-turistickeho-znacení>

[2] *Stříbrné pomezí* [online]. 2011 [cit. 2019-04-23]. Dostupné z: <https://www.jihlava.cz/stibrne-pomezí/d-476559>

[3] *Jihlava dala k cyklostezkám nové informační tabule* [online]. 2012 [cit. 2019-04-23]. Dostupné z: <https://www.jihlava.cz/jihlava-dala-k-cyklostezkam-nove-informacni-tabule/d-489036>

[4] *Řízený strukturovaný rozhovor* [online]. 2015 [cit. 2019-04-23]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/rizeny-strukturovany-rozhovor>

[5] *Jihlava* [online]. 2019 [cit. 2019-04-23]. Dostupné z: <https://jihlava.ceskehory.cz/>

- [6] *Obec Rantířov* [online]. 2019 [cit. 2019-04-23]. Dostupné z: <http://www.obecrantirov.cz/>
- [7] *Zaječí skok* [online]. 2019 [cit. 2019-04-23]. Dostupné z: <http://www.zjihlavy.cz/zc1-zajeci-skok>
- [8] *Za svatým Valentýnem na Rounek* [online]. 2014 [cit. 2019-04-23]. Dostupné z: <http://www.svatosi.cz/?p=935488>
- [9] *Brandlův mlýn* [online]. 2019 [cit. 2019-04-23]. Dostupné z: <http://vodnimlyny.cz/mlyny/objekty/detail/2064-brandluv-mlyn>
- [10] *Stříbrné pomezí* [online]. 2019 [cit. 2019-04-23]. Dostupné z: http://www.stibrnepomezi.eu/doporucene_trasy
- [11] *Projektový záměr (Business Case)* [online]. 2019 [cit. 2019-04-26]. Dostupné z: <https://managementmania.com/cs/projektovy-zamer-business-case>
- [12] *Cyklostezky v Jihlavě* [online]. 2013 [cit. 2019-04-26]. Dostupné z: <https://www.jihlava.cz/cyklostezky-v-jihlave/d-490438>
- [13] *Stříbrné pomezí* [online]. 2019 [cit. 2019-04-26]. Dostupné z: http://www.stibrnepomezi.eu/partnerske_obce
- [14] *Cyklotrasa č. 5215 Luka nad Jihlavou - Luka nad Jihlavou* [online]. 2008 [cit. 2019-04-26]. Dostupné z: <http://cyklotrasy.cz/encyklopedie/objekty1.phtml?id=138048>
- [15] *Mlatové cesty a povrchy* [online]. 2019 [cit. 2019-04-26]. Dostupné z: <https://parkdecor.cz/mlatove-povrchy>
- [16] *Mlatové cesty a povrchy* [online]. 2019 [cit. 2019-04-27]. Dostupné z: <https://zahradytabor.cz/mlatove-cesty-a-povrchy>
- [17] *Celostátní sčítání dopravy 2016* [online]. 2016 [cit. 2019-04-30]. Dostupné z: <http://scitani2016.rsd.cz/pages/informations/default.aspx>

Informační tabule

Stříbrné pomezí, *Rantířov*: [Informační tabule]. Rantířov, 2019

Šamata, *Přírodní rezervace Zaječí skok*: [Informační tabule]. Jihlava, 2019